

倪叙伦校友访谈（2007级）

受访者 2011年毕业后赴法国欧洲高等商学院（ESCP）研读金融硕士，2013年至2015年，在中国进出口银行巴黎分行、Alstom上海分公司、华安证券上海分公司等单位实习。2016年入职中国人民银行国际司，2019年借调至欧洲复兴开发银行北京团队。2021年9月，任职于伦敦欧洲复兴开发银行，担任中方代表。

采访者 杨沛晴

您能给我们分享一下您在北外法语学院学习的4年间对北外的印象，讲讲您的学习经历吗？

我在北外的日子是2007年至2011年。

首先同学素质都非常高，少部分是外校保送生，大部分则是各省市高考的佼佼者，都是当地排名非常高的精英。老师方面则更不用赘述，我们系的师资储备在全国范围内都是首屈一指的，行业大牛比比皆是。当时我有幸听过张敏、田妮娜、柳利、陈丽瑜等老师的主课，以及车琳、戴冬梅、张煦智等老师的文学、听力、口语课程。这些名字拿出去随便一个都能让其他法语院校学生垂涎不已。

在自身方面，我的大学经历可能和其他受访校友比较不同。我在系里时不是一名优秀的学生，我的4年经历也是一个赶超的过程。虽然到最后也没有超，但的确是一直从低谷往上追赶。我是保送生，高三最后一学期没有在学校，大一入学后也没有及时调整，导致学习状态很糟糕，考试成绩也很不理想。当时压力很大，也十分沮丧。即使在老师的一直督促下，仍然是学得踉踉跄跄。大二时我有幸遇到柳利老师，在她的悉心帮助下才慢慢有了起色。大三大四仍在追，虽然与优秀同学的差距已经没法弥补了，但不至于掉队了。我至今非常感谢四年中每一位鼓励过我、帮助过我的老师。今天松懈一分，日后就要多花十分去追赶，而且还不一定追得上。这里也希望各位学弟学妹们引以为戒。

再讲一点毕业后的感受。在之后求学及工作中也会遇到一些其他院校或机构的法语人，可以明显感觉到，虽然自己在北外算不上高水平，但和他们一比，不管是发音、语法还是流利度等方面往往都有较明显的优势。所以说当我们从北外法语系毕业之时，职场的起点就已经高出绝大部分同行了。

您的本科在北外学习法语，而后则于法国ESCP研读金融硕士，您在研究生阶段为什么选择了金融？

第一，上面提到我的法语水平远称不上优秀，所以如果同样以语言去做敲门砖的话，我是没有优势的；第二，学了法语不去法国看看，总觉得少了些什么；第三，我们常说语言是一种工具，可以凭此获得一份不错的工作，但在职场中能够完全靠语言来吃饭的人还是非常少的。所以我觉得学语言的我们或早或迟，终究要考虑一个转型的问题。以我本身为例，在研究生的时候学了金融，那么在就

业中就拥有“外语+金融”的复合背景，在某些岗位的竞争中就很有优势；其他一些同学，他们以法语作为敲门砖进入了部委或者企业，在岗位上还是会主动或被动地转型。

在研究生的时候转入了一个新的领域，您刚开始学习的感受是怎样的？有哪些困难？

当时的研究生项目其实也是为我这样零基础背景的学生准备的。两年制中的第一年是给我们“补课”的，所有金融经济课程都是从头开始学，所以排课非常密集。第一年几乎是从早到晚，一周中只有周三下午是没有课的，再加三天的晚课，恍恍惚惚好像又回到了高中。但毕竟是半路改道，所以这种辛苦也是应该的。有些同学从本科就是金融或经济专业，一开始自然是轻松很多，不过毕业的时候也就没什么差距了。

结合当下的社会发展情况，就业竞争也越来越激烈，您觉得我们在学校期间能够为自己未来的发展做哪些准备呢，您对在读的学生们有什么建议吗？

第一，我觉得既然选择了法语系，一切还是以学习法语为主。当时有位同学对学法语很抗拒，来北外也只是志愿填报的结果。但毕业很多年后他又告诉我，非常后悔当时没有好好学，以至于毕业以后走了非常多的弯路，吃了很多的亏，花了好几倍的功夫才弥补过来。再结合我自己的类似经验，好的开始是成功的一半。第一年牢牢地打好基础以后，不管是在大二、大三、大四的继续学习过程中，还是在工作以后都是非常重要的。回过头看，大一时候认真学习的学生，后面几年往往不费太多力气还是名列前茅。

第二，关于大学生就业的问题，我觉得我能给的建议是尽早考虑、提前准备。如果能够较早开始思考这个问题，以及进行相应准备的话，那你和同龄人相比竞争优势会非常大。当时有一位同学，梦想就是做外交官，所以他大一的时候就开始了解情况、做行测练习，后来的确成了那一届唯一被外交部录取的男生。又比如说我后来去参加法国商校的五校联考，其实也是一个比较匆忙的决定，虽然幸运被录取但没有得到奖学金。反观同考的另一位同学很早就开始做计划，做了不少针对性准备，不仅申请到了学校的奖学金，还获得了其他机构的额外奖学金，对她在法国的学业和生活都提供了非常大的帮助。因此，当你有明确计划的时候，就可以更好、更全面、更有针对性地准备，更早发现并解决一些问题

或者隐患，不至于最后火烧眉毛了才急急忙忙地想办法，往往还得不到满意的结果。

所以要趁早考虑人生的方向。想不清楚是正常的，但只有开始考虑这个问题才算是真正为自己活。学生时代时间精力较充裕，不仅可以多跟老师学长学姐交流，还有很多试错的机会。其实从大学到研究生，我做得最好的一点就是社会经历非常丰富，这些就是很珍贵的试错过程。我很难从短短几个月中真正学到多少，但足够去了解单位/部门运作模式、行业规则、岗位职责以及是否适合或喜欢。当我后来真正开始就业的时候，就省掉很多功夫，因为工作中犯错的代价比考砸一次大多了，跳槽的成本也比找一份实习工作高多了。所以我建议学弟学妹们，在寒暑假或大三、大四空闲时多做一些社会实践或者实习。哪怕是一周的社会实践，也比听十场职场讲座有用。留学中也深切感受到，中国学生的学习能力是谁也比不上的，但社会阅历却是远不及他国同龄人。如果出校门时还是白纸一张，那进了职场肯定会有阵痛期。

您曾经在中国进出口银行巴黎分行实习过，当时有没有考虑过留在国外工作，后来又为什么选择了回国就业？

肯定是有，应该说当时留学的同学基本上都有过这个想法。有些是想长期定居的，大部分是像我这样考虑毕业以后在国外工作几年。第一是因为拿着外国文凭直接回国找工作也比较麻烦；第二是学校文凭在当地还是比较有竞争力的。最终回国也是个综合性的考虑，比如欧洲慢慢走下坡路国内却是蒸蒸日上，比如独在异乡为异客的感觉，比如一些显性、隐性的歧视，比如对家人朋友的记挂等等。我现在也不知道如果当时选择留下，会不会是一个更好或者更不好的选择。但我那届同学绝大部分也都选择了回国就业，也是侧面验证了我的观点。

您的法语能力为您在现在的工作领域提供了哪些优势？

我大部分工作经历还是在人民银行里，供职的部门是国际司，顾名思义就是处理央行国际业务。这个部门跟其他部门相比，不仅要求对经济金融有知识储备，还要求有相当的外语水平，所以前面提到的复合优势也体现在这里。后来一位领导也说了，他们比较愿意招学语言出身的人，因为我们一般文字表达能力强，而在部委里，日常工作还是以写文为主，对文笔要求很高。另外我分到的处

室分管非洲，所以不管是处理和非洲国家金融监管机构的邮件往来、接待来访非洲外宾、以及偶尔去非洲出差，我都能发挥重要作用。实际上在整个部门里，除了英语以外，法语已经是第二大语种了。

寄语

毕业典礼上时任系主任傅荣老师说过，希望我们聚是一团火，散是满天星，这句话毕业多年后我仍然念念不忘。在后来的工作学习中，也时不时在各种场合遇见北外人，每次都能让我有一种油然而生的亲切感和自豪感。所以我衷心祝愿北外（特别特别是法语系）全体师生，不管是否相识，不论身处何方，希望你们生活顺顺利利，事业蒸蒸日上，完成自己的梦想，实现自己的人生价值，不负自己，不负韶华，也不负北外。